



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

INFORME FINAL

Identificación del proyecto: Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador

Numero de serie: 5/00 rev. 4 (F)

Organismo Ejecutor: Fundación Forestal Juan Manuel Durini

Gobierno(s) anfitrión(s): Republica del Ecuador

Indice

PARTE I: RESUMEN DEL PROYECTO

1. **INFORMACION BASICA DEL PROYECTO**
 - 1.1 *El problema por abordar en el 5/00 Rev.4 (F)*
 - 1.2 *Objetivos del proyecto*
 - 1.2.1 *Objetivo de Desarrollo:*
 - 1.2.2 *Objetivo Específico*
 - 1.3 **Resultados**
 - 1.4 *Estrategia del Proyecto*
 - 1.5 **Duración programada y los costos generales previstos.**
 - 1.6 **Entorno general para la ejecución del proyecto.**
2. **LOGROS DEL PROYECTO**
 - 2.1 **Resultados producidos**
 - 2.2 **Objetivo específico logrado**
 - 2.3 **Contribución al logro del objetivo de desarrollo**
3. **PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS BENEFICIARIOS**
4. **EXPERIENCIA ADQUIRIDA**
 - a) **Experiencia sobre aspectos de desarrollo**
 - b) **Experiencia sobre aspectos operacionales**
5. **RECOMENDACIONES**

PARTE II. TEXTO PRINCIPAL

5. **RESULTADOS DEL PROYECTO**
6. **SÍNTESIS DEL ANÁLISIS**

PARTE III: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- a) **Experiencia sobre aspectos de desarrollo;**
- b) **Experiencia sobre aspectos operacionales;**
- c) **Recomendaciones para proyectos futuros:**

ANEXO 1: Lista de documentos producidos en el proyecto PD 5/00 Rev.4 (F)

ANEXO 2: INFORME CONTABLE DEL PROYECTO:



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

INFORME FINAL

El proyecto tiene un monto menor a US\$ 500.000 no obstante el reporte final que se entrega sigue al ANEXO D, MODELO DE INFORME FINAL del MANUAL DE LA OIMT PARA EL SEGUIMIENTO, EL EXAMEN Y LA EVALUACION DE PROYECTOS segunda edición, Mayo 1999.

IDENTIFICACION DEL PROYECTO

- a. **Nombre:** Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador
- b. **Numero de serie:** 5/00 rev. 4 (F)
- c. **Organismo Ejecutor:** Fundación Forestal Juan Manuel Durini
- d. **Gobierno(s) anfitrión(s):** Republica del Ecuador
- e. **Fecha de Inicio:** Agosto del 2004
- f. **Duración real (meses):** 24 meses
- g. **Costo real del proyecto (US\$):**

Costo del proyecto	USD	369.234
Contribución de la OIMT	USD	251.798
Fundación Forestal J. M. Durini	USD	117.436

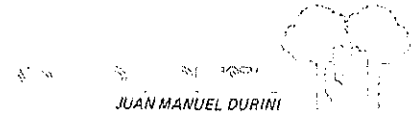
PARTE I: RESUMEN DEL PROYECTO

1. *INFORMACION BASICA DEL PROYECTO*

El proyecto se originó como una especialización temática de la política que ha promovido la OIMT en la definición de Criterios e Indicadores (C+I), como una poderosa herramienta en el Manejo Forestal Sostenible (MFS) de los bosques. Esto ha sido descrito como una actividad que la OIMT debe impulsar dada su trabajo pionero (Poore & Thang, Reseña del Progreso alcanzado hacia el logro del objetivo del año 2000, ITTC (XXVIII)/9).

La necesidad de implementar pasos de control sobre operaciones forestales es un talento que se debe adquirir. Los C+I fueron producidos en un marco consensuado al interior de OIMT a inicio de los 90 y publicados en 1992, los que fueron revisados en un proceso que se inicia en 1996 y finaliza en 1998; poderosa contribución para la Ordenación Sostenible. En 1999 se publican otros dos manuales como un complemento necesario para el MFS que son la Parte A Los Indicadores a Nivel Nacional de C+I, el manual Parte B a los Indicadores a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal y Criterios e Indicadores revisados de la OIMT para la ordenación sostenible de los bosques tropicales con inclusión de informes.

Fundación Forestal JM Durini (FFJMD), el organismo ejecutor, en una ONG que ha hecho un muy importante esfuerzo con plantaciones complejas y mixtas desde 1978 del bosque húmedo tropical a nivel nacional, domesticando y asociando principalmente especies nativas, pero también con OFS en bosque nativo. Sin embargo su visión del MFS en el bosque natural es fuertemente influenciado por la propuesta que ejecuta PD176/91 Rev. 1 MANEJO FORESTAL SUSTENTABLE PARA LA



PROYECTO PD 5/00 Rev. 4 (F)

ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

PRODUCCIÓN, CONSERVACIÓN, DEMOSTRACIÓN, PROMOCIÓN Y DIFUSIÓN EN HÚMEDO TROPICAL DEL NOR-OCCIDENTE DEL ECUADOR, que ejerció influencia nacional impulsando el MFS entre propietarios, campesinos, universitarios, profesionales, industriales y cientos de personas que lo han visitado; éste proyecto tuvo una evaluación ex post con buenos resultados.

Evaluar el estado de los avances en la Ordenación Forestal Sostenible, OFS, en diferentes predios sobre una experiencia en manejo amplio y específico en Unidades de Manejo Forestal, para mejorar la planeación del MFS puede contribuir a definir mejor la aplicabilidad de los Criterios e Indicadores (C+I) y de analizar las Directrices (D) para la OFS en bosques naturales y plantados.

1.1 *El problema por abordar en el 5/00 Rev.4 (F)*

La OFS requiere implantar técnicas en el uso del recurso forestal y también sistemas que verifiquen, registren y monitoreen los progresos hacia la OFS. La capacitación a la gente que opera UOF es esencial para lograr los objetivos, y su difusión.

La OFS requiere de instrumentos de medición que permitan analizar y medir los cambios hacia el MFS. Los INDICADORES son "medidas cuantitativas o descriptivas que, si se mide o controla periódicamente, permite indicar la dirección de los cambios producidos" (OIMT) y los CRITERIOS son "aspectos que se consideran importantes respecto de los cuales se puede evaluar la ordenación forestal sostenible. Cada Criterio puede ser caracterizado mediante uno o más Indicadores relacionados" (OIMT).

Es necesario estimar el rendimiento de los C+I, y evaluar su aplicabilidad en manejo forestal a nivel de UOF. Hay iniciativas para mejorar la ordenación de los bosques en Ecuador, que se llevan a cabo con distinto grado de desarrollo y éxito.

En Ecuador también existe cierta confusión en el tema de OFS de predios clasificados por el tamaño de los predios, en particular debido al hecho que una buena proporción del abastecimiento de rollizos y madera aserrada, proviene de áreas que están en propiedad de pequeños y medianos propietarios, incluidos los asentamientos provocados por los procesos de conversión a uso agrícola / ganadero. Estas fuentes de materia prima necesitan ordenamiento hacia el MFS.

Como sistematización de lo analizado, se presenta el árbol del problema relacionada con la falta de conocimiento y aplicación de los C+I en UOF del Noroccidente del Ecuador.



ITTO

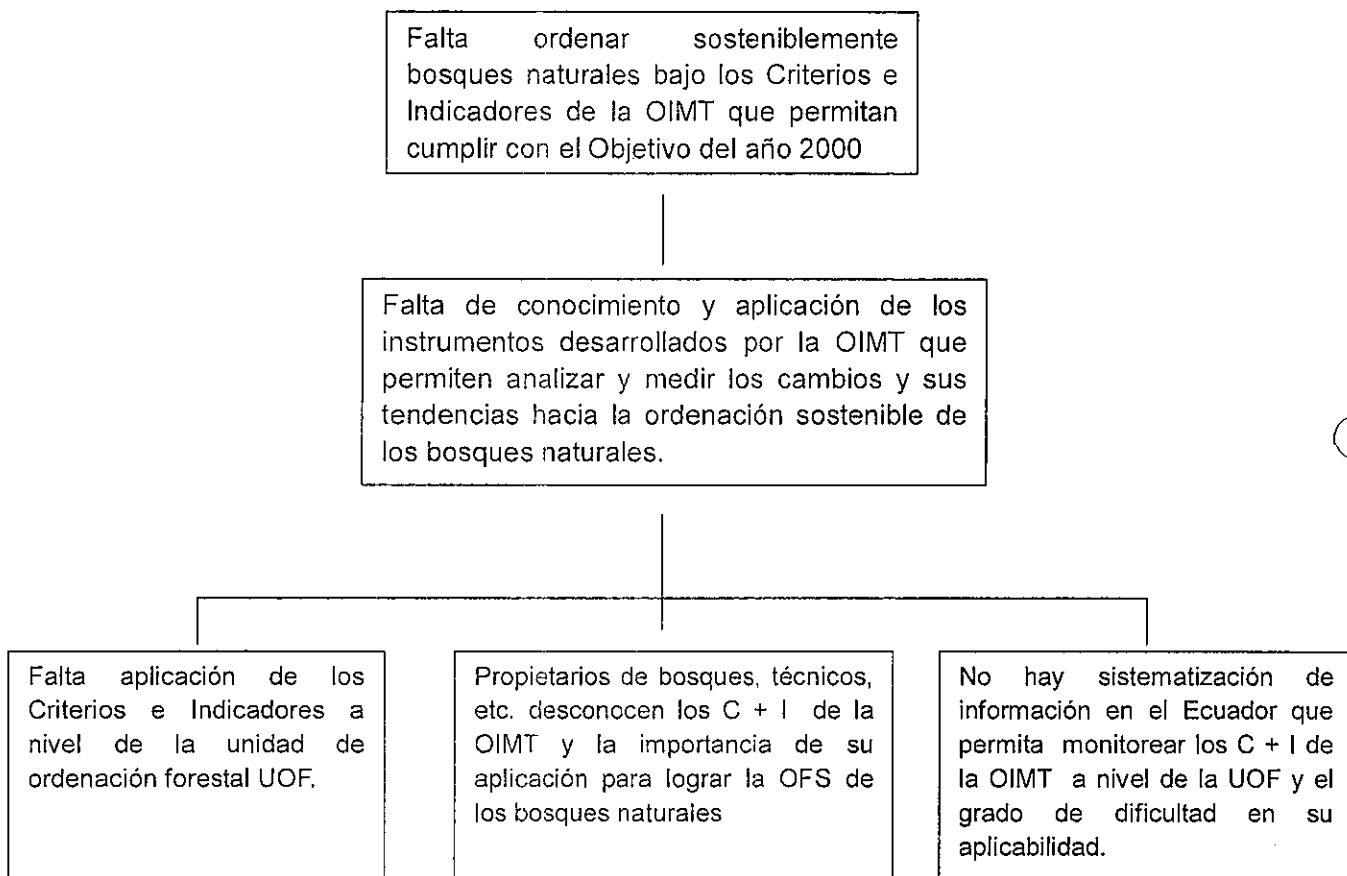
PROYECTO PD 5/00 Rev. 4 (F)



JUAN MANUEL DURINI

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

ARBOL DEL PROBLEMA



La propuesta considera que el mercado aún no es suficiente herramienta para resolver el problema planteado y forzar la aplicación masiva de los Criterios e Indicadores de la OFS a nivel de la Unidad de Ordenación Forestal, por lo cual se debe contar con el apoyo de un organismo Internacional como la OIMT con capacidad de difusión global y apoyo para llevar adelante la aplicación, capacitación e investigación necesaria para alcanzar el Manejo Forestal Sostenible.

1.2 *Objetivos del proyecto*

1.2.1 *Objetivo de Desarrollo:*

Fortalecer y estimular la OFS, a fin de contribuir al Objetivo del Año 2000 y a que el comercio internacional de maderas y productos sean provenientes de materias primas de bosque ordenados sosteniblemente.

1.2.2 *Objetivo Específico*

Aplicar los C + I en UOF seleccionadas del Noroccidente de Ecuador, a fin de medir y evaluar los cambios y las tendencias en las condiciones del bosque húmedo tropical y los sistemas de ordenación y manejo forestal, estableciendo así una base técnica para el manejo sostenible de bosques naturales.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

1.3 Resultados

Resultado 1

Cuatro UOF del bosque húmedo tropical pertenecientes a empresas industriales, comunidades indígenas y ONG's, han sido ordenados en forma sostenible en base a la aplicación de los C + I de la OIMT.

Resultado 2

Propietarios de predios con bosque natural, técnicos, prácticos y trabajadores relacionados con el flujo de actividades del MFS, han sido capacitados y/o han participado en la aplicación de los C + I, según el manual Parte B de la OIMT.

Resultado 3

Una base de datos técnica sistematizada asociada a cada UOF donde se han aplicado los C+I, que permita describir cualitativa y cuantitativamente la tendencia de los cambios en el estado del bosque ordenado sosteniblemente.

1.4 Estrategia del Proyecto

El MFS de bosques es un tema presente en todo el mundo y la OIMT puede liderarlo. La OFS es la herramienta de gestión que define las actividades y cadencias que al aplicarlas en distintos niveles, desde el bosque como unidad de manejo hasta políticas nacionales propende a organizar al sector forestal de modo tal que puede alcanzarse la ordenación sostenible de los bosques.

Mostrar y demostrar que hay actividades forestales que son necesarias ejecutar para alcanzar la OFS de un bosque en particular, que son alcanzables y perfectibles, que generan actitudes responsables en el propietario del predio forestal hasta las autoridades a nivel nacional, es parte de la sostenibilidad.

Las ONG pueden tener un rol clave en la práctica y difusión del MFS. FFJMD ha estado involucrada en planeación, ejecución y ordenamiento forestal de bosques plantados desde 1978, con reales consideraciones de protección de áreas con bosques naturales, por más de 20 años. Desde 1989 trabaja con bosques naturales productivos de empresas industriales y desde 1994 amplía su esfera de actividad a predios con indígenas Chachi, de las que ya hay varios Planes de Manejo legalmente aprobados y se trabaja en otros para su presentación. Es bueno ampliar el foro de discusión de políticas forestales apoyadas en experiencias verificables.

Esta propuesta analiza el estado del manejo de UOF existentes de bosques naturales hacia el MFS, los somete a prueba bajo Criterios e Indicadores -en bosques naturales- definidos por la OIMT, en bosques relacionados de actores como industrias forestales, los propietarios de bosques naturales de distinta cabida, técnicos y comunidades indígenas, posibilitando así una comunicación deseable y una capacitación sobre el tema que sea creíble y alcanzable pues son situaciones y superficies representativas y relevantes, en un período de tiempo de dos y medio años que posibiliten análisis de dos periodos completos y contempla actividades de capacitación y difusión de los C+I en el entorno local.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

1.5 Duración programada y los costos generales previstos.

El proyecto tuvo una duración programada de dos años con una extensión de 3 meses, plazo en el cual se terminaron de ejecutar las actividades operativas. El proyecto se inició en agosto del 2004, el primer desembolso de OIMT se recibió en julio del 2004.

Presupuesto (En dólares americanos):

Costo aproximado del proyecto	USD	369.234
Contribución de la OIMT	USD	251.798
Fundación Forestal J. M. Durini	USD	117.436

Los gastos que FFJMD ha realizado exceden los del proyecto presupuestado en US\$ 18.108 que son asumidos por el organismo ejecutor, valor que es reportado por los Auditores externos. No obstante esto hay pequeños ajustes que serán informados en la última parte del Informe Final.

El esquema de los costos y gastos resultó adecuado para el plan de trabajo. Diferencias menos se produjeron que fueron reportadas y se reflejas en el Informe Financiero.

Durante la ejecución del proyecto se enviaron 7 Informes de Avances, octubre 2004, febrero 2005, agosto 2005, febrero 2006, julio 2006, octubre 2006 y el último se presentó en Japón julio 2007. Se realizaron 3 reuniones del Comité Técnico Asesor, 11 de octubre 2004, 20 de octubre 2005 y 19 de octubre 2006.

El último Comité Asesor (3º) fue en octubre 2006 que recomendó y aprobó que se hiciera una presentación en una Reunión de la Asamblea, durante 2007, cuestión que se lo hizo en la Asamblea General de OIMT en Yokohama en noviembre de 2007.

1.6 Entorno general para la ejecución del proyecto.

Ecuador es un país tropical sudamericano con 27 mills ha. de las cuales 14 mills ha son con vocación forestal. Tiene 4,1 mills. ha. en uso protegido a través del Sistema Nacional de Áreas Protegidas y Vida Silvestre y unas 4 mills. ha en bosques naturales productivos. El resto de áreas son inaccesibles.

La balanza de pagos del sector forestal es deficitaria al ser el país un neto importador de productos y derivados del papel. A pesar que las exportaciones anuales no papeleras son sobre US\$ 100 millones.

La Autoridad Forestal es el Ministerio del Ambiente del Ecuador quien define como política nacional el Desarrollo Sostenible. El Ministerio del Ambiente (MA), se crea mediante Decreto Presidencial No. 14-A del 4 de Octubre de 1996 como un esfuerzo de consolidar políticas de medio ambiente. El Decreto Ejecutivo No. 505 del 20 de Enero de 1999 fusiona al INEFAN al MA, teniendo su Dirección Forestal, DF, (MA/DF) que incorporar sus Convenios suscritos. En marzo de 2000 luego de una reestructuración, se confirma y consolida la estructura del MA con la inclusión el sector forestal en dicho ministerio a través de la Dirección Forestal.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

La actual Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre está vigente desde agosto de 1981, pero un gran esfuerzo nacional se ha hecho para actualizarla, en particular mediante el Decreto Ejecutivo 73 de mayo 2000 que modifica al Reglamento Forestal actualizándolo con conceptos de MFS, por ejemplo con el Acuerdo Ministerial No 131 "Normativa para el Manejo Forestal Sustentable para el aprovechamiento de madera en bosque húmedo y plantaciones forestales" del 21 de diciembre del 2000.

Ecuador es un país donde la colonización se ha promovido desde el estado a través de la Ley de Colonización y Tierras Baldías, del Congreso, en 1964, ley vigente hasta hoy a pesar que la oportunidad de colonizar tierras públicas baldías es prácticamente inexistente.

El control forestal lo ejerce el MA a través de sus oficinas regionales y de un sistema de ingenieros calificados como *regentes* que verifican las Licencias de Aprovechamiento diferenciadas para el bosque natural y el bosque plantado.

En el país la Certificación Forestal esta liderada por la modalidad FSC y existen algunas certificaciones otorgadas. La iniciativa nacional de certificación FSC voluntaria está representada en el CEFOVE.

2. LOGROS DEL PROYECTO

2.1 Resultados producidos

Resultado 1

- Se hizo la caracterización de las cuatro Unidades de Ordenación Forestal relacionadas con el proyecto. Centro Chachi Gualpí, Hoja Blanca, Río Pizará -Sábalo y La Mayronga. Actividad (1.1)
- Se contrastaron y actualizaron los cuatro Planes de Manejo de las Unidades de Ordenación Forestal involucradas en el proyecto: Centro Chachi Gualpí (10.400 ha), Hoja Blanca del Sur (2.300 ha), La Mayronga (900 ha); el predio Río Sábalo (240 ha) al momento del contraste se incluyo en uno mayor denominado Río Pitara con 8.300 ha. Actividad (1.2).
- Se hizo la actualización de los Planes de Manejo de las Cuatro UOF. e iniciada su Aplicación. Actividad (1.3).
- Se prepararon 261,81 has. en la Unidad de Ordenación Forestal de Hoja Blanca del Sur, las mismas que fueron aprovechadas en el primero y segundo semestre del 2005 y se prepararon 346,71 has. en la UOF de Gualpí del Onzole las que fueron aprovechadas durante el primero y segundo semestre del 2005; es decir 608,52 has. Preparadas y cosechadas. Sobrepasando lo establecido inicialmente para el proyecto. Actividad (1.4).
- Se realizó monitoreo y mediciones secuenciales en 12 parcelas permanentes instaladas anteriormente por FFJMD en las UOF del Proyecto: 5 en Hoja Blanca, 4 en Río Sábalo y 3



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

en Gualpí del Onzole para tener y mostrar datos de crecimiento a la fecha y reactualización y adecuación de los Planes de Manejo, información usada en la actualización de los Planes de Manejo. Actividad (1.5).

Resultado 2

- Se completó la identificación de 146 interesados para la capacitación de los C + I para asistir a los talleres de capacitación (2.1).
- Se realizaron dos talleres *in-situ* relacionados con la aplicación de los C+I. El primero en la comunidad Chachi de Gualpí del Onzole en donde se capacitó a 19 personas chachi, y el segundo taller en los predios de Río Pitzarà y Sábalo (Endesa, Botrosa y FFJMD) dirigido a contratistas y encargados de manejo forestal y plantaciones, (21 personas). Es decir un total de 40 personas (2.2 y 2.3).
- Se realizaron Cinco talleres programados para el proyecto y se han capacitado 146 personas; entre Gobiernos Seccionales, Técnicos del Ministerio del Ambiente, Propietarios de bosques, Comunidades, Universidades, Gremios Profesionales, Colegios, Técnicos de Proyectos locales en áreas de los Talleres y otras instituciones relacionadas con el MFS en el Ecuador. Un Taller más de lo que estuvo programado para el proyecto (2.2, 2.3 y 2.4).
- Se realizó tres visitas de campo a las UOF con 16 propietarios y técnicos, 13 productores indígenas y 21 propietarios, prácticos, técnicos, extensionistas y educadores, es decir que se realizaron las visitas de campo con 50 personas, 30 individuos más de lo previsto en el proyecto. Las visitas de campo se realizaron dos en Gualpí del Onzole y uno el policiclos estratificados de Río Pitzarà-Sábalo (2.3 y 2.4).

Resultado 3

- Se sistematizó la información obtenida durante la ejecución del proyecto en varios documentos: Informes de capacitación en los 5 Talleres y tres visitas de campo. La experiencia de esto se plasmó en los documentos de talleres y en las tres Notas Técnicas escritas, pero el documento que resume y concluye es la Nota Técnica No 16 mencionada mas abajo. Actividades (3.1).

El último taller se realizó específicamente para analizar la aplicabilidad de los C+I en UOF y de fincas. El ambiente general es que los C+I reflejan un conjunto de criterios y de indicadores que al ser tenidos en cuenta durante el manejo y administración forestal, ayudan y conducen a la OFS y en el caso de las fincas, importante sector del país tanto por la cantidad como por la superficie acumulada, también pueden beneficiarse aunque hay dificultades en las destrezas para el llenado de los formularios para su registro y para la digitalización para su posterior comparación.

- Se escribieron, editaron y publicaron tres Notas Técnicas con resultados y recomendaciones de los talleres de capacitación y la experiencia de aplicación de la normativa forestal vigente en los planes de aprovechamiento. Actividades (3.2).



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Nota técnica no 16: APLICACIÓN Y ENTRENAMIENTO DE LOS C&I DE LA OIMT PARA LA ORDENACIÓN FORESTAL SOSTENIBLE A NIVEL DE LA UNIDAD DE ORDENAMIENTO FORESTAL EN BOSQUE NATURAL PRODUCTIVO DEL ECUADOR. Marco Vinuesa R. Serie Notas Técnicas Fundación Forestal Juan Manuel Durini.

Nota técnica no 17: LO SOCIAL Y LA SOSTENIBILIDAD FORESTAL VAN DE LA MANO. Dr. Ángel Jácome Mena. Serie Notas Técnicas Fundación Forestal Juan Manuel Durini.

Nota técnica no 18: UNA GUIA DE FICHAS AMBIENTALES DE USO VOLUNTARIO PARA EVALUAR EN LA FINCA. Dr. Nelson Gallo. Serie Notas Técnicas Fundación Forestal Juan Manuel Durini.

- El Componente de Software está realizado en su totalidad de acuerdo a los requerimientos de C+I del proyecto. Está finalizada la Base de datos, Pantalla de mantenimiento de datos, Pantallas de respuesta, Los Reportes, conjunto de preguntas, Instaladores e interfase grafica (3.3).

El sistema es operativo para los Criterios e Indicadores originales y permite la comparación secuencial. El software se llama INDICADOR OIMT. Actividad (3.3).

Adicionalmente a lo previsto en el proyecto se trabajó en una versión adaptada a la realidad de las fincas del ecuador de los C+I para que funcione con un conjunto mas reducido de preguntas y de indicadores, de modo semejante a los C+I completos, pero considerando la realidad y opciones que tiene una finca típica para su utilización. En el mismo INDICADOR OIMT esta la opción de ir por los C+I de OIMT para la OFS a nivel de UOF, y de optar por algunos indicadores que serían aplicables de manera voluntaria en predios de superficies pequeñas o fincas.

INDICADOR OIMT puede ser un instrumento que ayude al manejo periódico y a identificar debilidades y fortalezas para alcanzar el MFS.

2.2 Objetivo específico logrado

"Aplicar los C + I en UOF seleccionadas del Noroccidente de Ecuador, a fin de medir y evaluar los cambios y las tendencias en las condiciones del bosque húmedo tropical y los sistemas de ordenación y manejo forestal, estableciendo así una base técnica para el manejo sostenible de bosques naturales".

La capacitación de los C+I dirigida a la gente que opera en las UOF seleccionadas para el proyecto ha sido muy importante para lograr los objetivos del mismo, la actualización de los planes de manejo, así como la instalación y monitoreo de parcelas permanentes ayudan significativamente a direccionar los cambios y las tendencias, estableciendo así una base técnica para el manejo sostenible de los bosques naturales ordenados en el Ecuador. La gente al hacer el ejercicio también se capacita y percibe los cambios propuestos para alcanzar la OFS.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

2.3 Contribución al logro del objetivo de desarrollo.

"Fortalecer y estimular la OFS, a fin de contribuir al Objetivo del Año 2000 y a que el comercio internacional de maderas y productos sean provenientes de materias primas de bosque ordenados sosteniblemente".

Con la culminación del proyecto y la aplicación a nivel de UOF, se ha fortalecido y estimulado la OFS en el Ecuador que conduce al cumplimiento del objetivo del año 2000 existiendo en el país un marco legal que promueve a la producción racional de materia prima proveniente de bosques ordenados sosteniblemente.

3. PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS BENEFICIARIOS

El proyecto ejecutado tuvo una participación activa de interesados y se diseñaron interesados diferentes tanto para la etapa de entrenamiento como las visitas de campo, cuanto para el análisis de la aplicabilidad de los C+I de OIMT.

En cada taller realizado se dio activa participación de los interesados, siendo diferente las expresiones entre técnicos, propietarios, servidores públicos, académicos, profesionales etc.

Los 5 talleres fueron:

Primer taller, en San Francisco del Onzole el 18 y 19 de octubre 2005 con 19 personas.

Segundo taller, en Río Verde el 22 de noviembre del 2005 con 22 personas.

Tercer taller, en la Universidad Estatal de Quevedo el 26 y 27 de abril 2006 con 49 personas.

Cuarto taller, en Borrosa el 10 y 11 de julio 2006 con 21 personas.

Quinto taller, en Universidad Católica de Esmeraldas el 14 de septiembre del 2006 con 35 personas.

En todos los talleres asistieron diversas personas interesadas, entre ellos a) propietarios, b) administradores, c) Ingenieros Forestales y d) Agrónomos, e) Regentes forestales, f) Técnicos del Ministerio del Ambiente, g) catedráticos y h) estudiantes, educadores, i) Técnicos de Municipios, J) de Prefecturas, k) madereros, l) encargados de plantaciones forestales, m) de viveros forestales, n) de colegios profesionales, o) de gremios, p) de empresas proveedoras de servicios, q) empresas industriales, r) nativos de la zona y mujeres.

Se puede afirmar que la participación de la gente en los talleres de los C+I fue diferente, pero muy dinámica e independiente de la condición del asistente. Los participantes coinciden en los C+I son necesarios para visualizar y hacer operativo la ordenación sostenible OS. Los propietarios con superficies significativas pueden avanzar hacia la OS y el MFS, como los manuales de OIMT lo postulan. No obstante lo anterior, existe la pequeña propiedad con bosque nativo en el caso de los propietarios de fincas -finqueros- que muestran interés y comprensión por los C+I en un esfuerzo de



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

mejorar su manejo, pero al parecer no siempre un finquero podría llenar o actualizar sólo las tablas e información propuesta por La OIMT Manual B, o la modificación para el caso de la finca, en este proyecto.

Durante la capacitación se hicieron ejercicios específicos de aplicación de los C+I de OIMT y las personas se entrenaron en como entender las preguntas y como llenar los formularios. Este proyecto no plantea nuevos formulario, utiliza el vigente de en Serie de políticas forestales No. 15 (que modifica al No. 10) y ello ayuda a utilizar el material desarrollado.

4. EXPERIENCIA ADQUIRIDA

a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo

El Ecuador tiene políticas estructurales declaradas que tienden a promover el MFS, sin embargo los instrumentos con que el Estado cuenta no han sido definidos para términos propositivos. En general las políticas son normas hacia el control que pueden considerarse de control, fiscalización incluso de carácter punitivas. Este proyecto contó con numerosos profesionales de MA y de organismos seccionales de planificación y control con el beneficio de mirar hacia la OFS en términos de país.

El proyecto puso en la discusión esta realidad tanto en los distintos talleres como en la evaluación crítica de los C+I, los participantes siempre resaltaron la necesidad que el Estado promueva efectivamente la OFS en los bosques del país con instrumentos aplicables y prácticos.

Aspectos del diseño del proyecto que en mayor medida contribuyeron a su éxito o fracaso con respecto al logro del objetivo de desarrollo:

Coopero al éxito del proyecto el hecho que en OIMT este tema continúa como trascendental y su interés se mantiene vigente y relevante, por muchos años. Es así que el documento de OIMT de políticas forestales No. 15, aprobado en CIMIT diciembre del 2004, que analiza críticamente los C+I de OIMT de 1998 aprobados en Tailandia en 1999, de hecho refuerza la necesidad de divulgar y aplicar los C+I de OIMT a la OFS.

El hecho de que la organización ejecutora, FFJMD, tenga una larga trayectoria en actividades forestales en el país y además haya ejecutado otro proyecto OIMT anterior contribuye al éxito del proyecto. FFJMD ha tenido experiencia de aplicación de los C+I en terreno.

Cambios en los vínculos intersectoriales que afectaron el éxito del proyecto:

Durante el período de vigencia y ejecución del proyecto, no se han dado cambios en los vínculos intersectoriales de importancia en cuanto a administración del Estado de los bosques naturales. Las definiciones de responsabilidades sobre la tuición del sector forestal están en el Ministerio del Ambiente del Ecuador.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

En el área de las plantaciones forestales ha habido un cambio intersectorial al haber sido trasladadas buena parte de las atribuciones del Estado en el Ministerio del Ambiente al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca que las tiene ahora.

El MAE mostró un interés sobre la marcha en la capacitación de los C+I de OIMT, permitió que algunos de sus funcionarios destinados en oficinas Técnicas o regionales asistieran a los talleres de capacitación donde participaron activamente.

Medidas adicionales que podrían mejorar la cooperación entre las partes interesadas en el proyecto:

La entrega de las 3 Notas Técnicas a un grupo amplio de interesados, de universidades, instituciones gremiales puede mejorar la cooperación y la comprensión de problemas y generar nuevas oportunidades de avanzar entre las partes interesadas del MFS de los bosques nativos.

El poner en la página Web del Ministerio del Ambiente, FFJMD y de Bosques Para Siempre de las Notas Técnicas puede ayudar a la cooperación entre las partes.

Factores que muy probablemente afecten la sustentabilidad del proyecto después de su finalización:

Si los cambios de normativas interna en el país para lograr el MFS apuntan con realismo y medidas prácticas a hacerlo más operativo el efecto será positivo; es necesario desarrollar estímulos para aplicar C+I que conducen al mejor manejo y a la OFS. Si por el contrario la normativa se orienta hacia el sentido opuesto, hacia un control exacerbado en aspectos técnicos sin considerar capacitación, transferencia de habilidades, participación ni medidas de estímulo y se concentra en lo punitivo, el resultado puede ser en detrimento, dada la realidad del MFS en Ecuador. No obstante no hay cambios significativos y por lo tanto tampoco un incremento de los riesgos.

Otros factores que pueden afectar negativamente el MFS es el crecimiento de la demanda y de los precios de productos alimenticios, de biomasa para bioenergía, que puede afectar a la estabilidad de los bosques naturales y acelerar su conversión a usos agroindustriales.

b) Experiencia sobre aspectos operacionales

Organización y administración del proyecto;

La administración fue realizada por el Jefe de Proyecto que tenía experiencia en proyectos OIMT en el país, tanto dentro de la Organización ejecutora como por su apoyo a otros proyectos OIMT en el Ecuador. Esto facilitó la identificación de aspectos relevantes y la búsqueda de soluciones.

El proyecto se organizó antes de su inicio, se identificó algunas personas y algunos grupos los técnicos que trabajaron fueron personas con experiencia y conocimiento del tema y ambiente local de



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

interés, y los grupos meta con los que se tenía convenios. Dado que el proyecto inicial tuvo revisiones del Panel de Expertos, existió buen tiempo de discusión sobre diferentes temas.

Documentación del proyecto;

El proyecto produjo suficiente cantidad de documentos, Documentos para la capacitación en los C+I, documentos de cada uno de 5 los Talleres del trabajo en grupo en la aplicación de los C+I, documentos de las actualizaciones de Planes de Manejo, 3 Notas Técnicas, software INDICADOR OIMT para uso y registro de los datos al usar los formularios de aplicación de los C+I en las unidades de manejo, diferenciando UOF y el caso de la finca.

Control y evaluación; calidad de la planificación del proyecto;

El Proyecto informo de los avances en siete ocasiones que reportó usando los formularios de la parte B Evaluación de Proyectos en el Manual de la OIMT para el seguimiento, el examen y la evaluación de Proyectos, OIMT Mayo 1999; Octubre 7 de 2004, Febrero 22 de 2005, Agosto 12 de 2005, Febrero 28 de 2006, Agosto 15 de 2006, Octubre 19 de 2006 y Julio 17 de 2007. Estos formularios son bastante precisos para evaluar ocularmente y cuantitativamente el estado del avance de los distintos elementos en el desarrollo del proyecto.

También contribuye al éxito el que en División de Repoblación y Ordenación Forestal, su representante han tomado medidas de control en las reuniones del Comité Técnico Asesor más ejecutivas y dirigidas hacia el seguimiento y la consecución de los logros.

Influyó positivamente el hecho que haya un representante de OIMT en la región que ayuda a aclarar problemas y contribuye a mantener el ritmo, durante sus visitas de auditaje.

Definición de las funciones y responsabilidades de las instituciones participantes en la ejecución del proyecto:

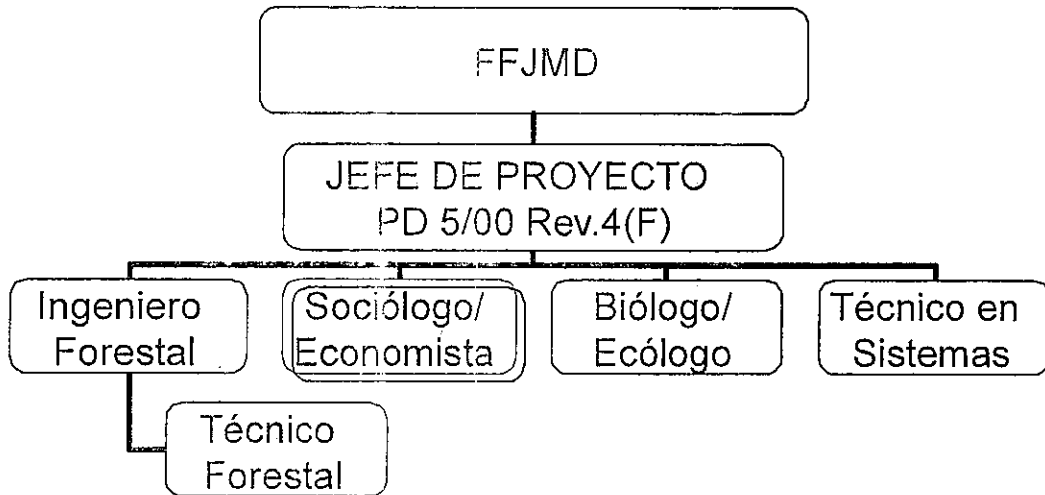
Organigrama de la estructura actual del proyecto: El organigrama siguiente presenta la estructura del proyecto, que muestra el personal de FEJMD y los técnicos contratados por el Proyecto, de acuerdo al tiempo de las actividades previsto. La Dirección del proyecto estuvo a cargo del Jefe de Proyecto quien coordinó con la Fundación el desarrollo de las actividades y el apoyo logístico.



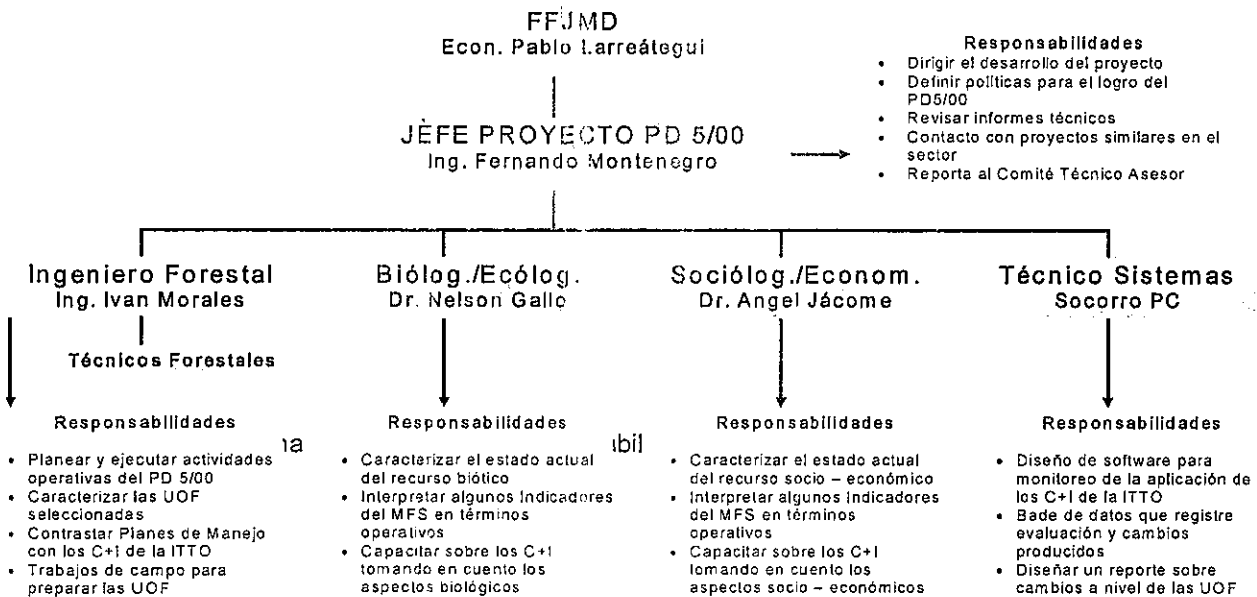
ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Definición de funciones:



-Y las personas con sus responsabilidades anotadas son:

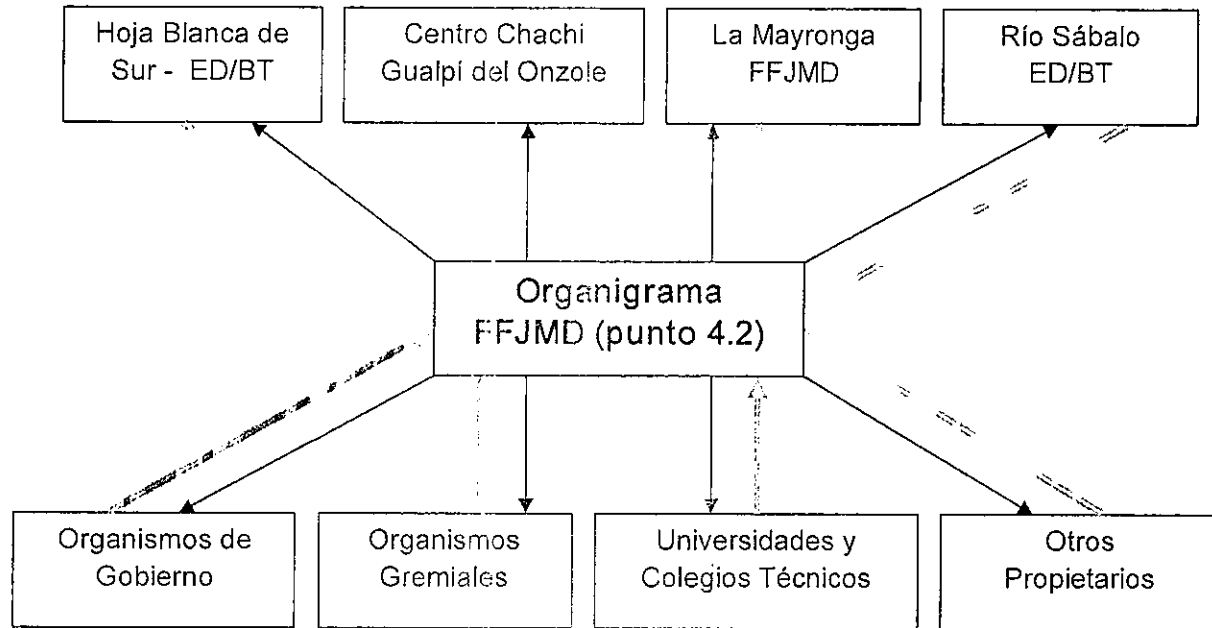




ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

El flujo de información y responsabilidades:



- : Difusión y Capacitación C+I - OIMT
- - - : Llenado de matrices C+I - OIMT, aplicación y crítica
- ↔ : Revisión de C+I - OIMT

Donde se aprecia que el objeto del manejo forestal sostenibles, las UOF están en la parte superior y el objeto de la capacitación, entrenamiento y difusión están en la parte de abajo, mostrando las relaciones de intercambio.

Medidas que deberán tomarse para evitar las discrepancias entre la ejecución planeada y la efectuada (programa, costos, etc.)

El proyecto mostró un adecuado plan inicial que se reflejó en que las partidas fueron usadas de modo semejante al planeado.

El mayor factor diverso al planeado es el tiempo, que fue un año más largo que el planeado para cerrar el proyecto. Esto se debe en gran medida a la inestabilidad política del sector forestal que refleja no sólo la divergencia natural que el sector tiene, sino los factores externos de política nacional que imponen incertidumbre en todos los aspectos que afectan la eficacia de los trabajos.

Factores externos que influyeron en la ejecución del proyecto y que podrían haberse previsto:

No se identifican



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Factores externos que influyeron en la ejecución del proyecto y que no podrían haberse previsto:

El clima siempre es un factor impredecible que afecta lo planeado.

5. RECOMENDACIONES

Indicar las recomendaciones del personal del proyecto para mejorar la eficiencia y eficacia de proyectos similares en el futuro.

Es posible que comunicaciones oficiales de OIMT, después de las misiones de evaluación, puedan ayudar a mantener mejor focalizados los problemas y ser más eficientes sobre todo en la etapa final que requiere esfuerzo de consolidación de los logros y dificultades en el desarrollo de los proyectos.

Se reconoce gran profesionalismo en el personal de OIMT, tanto de la sede, como de las Divisiones y ello se debe mantener.

PARTE II. TEXTO PRINCIPAL

5. RESULTADOS DEL PROYECTO

Situación existente al finalizar el proyecto en comparación con la situación imperante antes de iniciarse su ejecución;

Una serie amplia de personas han tenido contacto con las personas capacitadas en la aplicación de los C+I de OIMT tanto técnicos, como propietarios, universitarios incluso una etnia Chachi lo que conforma un universo de interés

El análisis crítico sobre la aplicabilidad señala que los C+I pueden ser aplicables a nivel de UOF pero que requieren de un ambiente propicio para ello como en las áreas jurídicas diseñas estímulos preactivos hacia el MFS

Se identifica la necesidad de incorporar un nuevo indicador en el Criterio1 que tiene que ver con ***Ambiente propicio en el Estado para promover la Ordenación Sostenible.***

Medida en que se lograron los objetivos específicos del proyecto;

Todos los objetivos del proyecto se lograron en un 100% o más

Se hizo un quinto taller, no programado, pues hubo interés en la temática de los C+I, así de 100 personas capacitadas se llegó a 146.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Adicionalmente se hizo un taller de evaluación para discriminar la aplicabilidad de UOF y fincas, que posibilita dar una guía voluntaria al finquero para mejorar su administración, conocimiento y visión del bosque natural que contiene la finca, poniéndose a tono con la preocupación sobre el estado y manejo de los bosques naturales, que indudablemente comparte a pesar de que su situación es conflictiva del uso forestal con otros usos frente a la realidad diaria y sus opciones.

Impacto de los resultados del proyecto en los programas sectoriales, en el ambiente físico, en el entorno social, en los grupos beneficiarios;

El impacto del proyecto en los programas sectoriales esta por verse con el tiempo. Funcionarios del estado y de organismos seccionales (Municipalidades y Prefecturas) mostraron mucho interés pero también remarcan la necesidad de estímulos para el MFS

En el entorno físico la aplicación de madero de impacto reducido *siempre impacta* y es un excelente medio de difundir esta actividad tan importante para MFS

Las personas involucradas en la capacitación fueron de un amplio origen étnico, social, empresarial, técnico funcionarios públicos y universitarios y académicos. Se decidió por hacer cada taller con personajes semejantes pero no iguales, para producir el efecto de dialogo y capacitación en distintas visiones.

Los dueños de los bosques han tenido un espacio de capacitación muy importante. En el caso de los finqueros, ellos pudieron informarse, capacitarse y dialogar en niveles mas profundos que el diario vivir, y aplicar semejante metodología al nivel de finca y verificar que parcialmente los C+I de OIMT a nivel de UOF son aplicables lo que puede llevar a una mejora en su administración.

Sustentabilidad del proyecto después de su culminación como resultado de la conceptualización del proyecto, los supuestos formulados y las condiciones imperantes en el momento de la finalización.

Los C+I de OIMT son aplicables a nivel de UOF, y buena parte de los Indicadores están incluidos en la legislación y normativa vigente del Ecuador. Una profundización y afinamiento de los C+I a nivel central de gobierno y de Organismos Seccionales puede llevar a una mayor aplicación de ellos dado el interés mostrado pero requerirá de estímulos concretos para su aplicación general.

6. SÍNTESIS DEL ANÁLISIS

(a) Logro de los objetivos específicos:

Los objetivos específicos del proyecto fueron logrados en su totalidad, algunos de ellos con excesos. Indicados en apartado 2 LOGROS DEL PROYECTO y numeral 2.1 Resultados producidos de este texto.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

En la estructura lógica del proyecto se resumen claramente los Componentes del Proyecto, Indicadores, Medios de verificación y Supuestos importantes, ESTRUCTURA LOGICA DEL PROYECTO

COMPONENTES	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Objetivo de desarrollo Fortalecer y estimular la OFS en el Ecuador, a fin de contribuir al Objetivo del Año 2000 y a que el comercio internacional de maderas y productos sean provenientes de materias primas de bosque ordenados sosteniblemente.	La producción nacional forestal se incrementa con materia prima proveniente de bosques ordenados sosteniblemente	Estadísticas y guías de movilización de producción de los bosques manejados o de las industrias y sus exportaciones.	En el país existe el marco legal para el cumplimiento de la ordenación forestal sostenible y del Objetivo año 2000
Objetivo específico 1 Aplicar los C + I en UOF seleccionados del Noroccidente de Ecuador, a fin de medir y evaluar los cambios y las tendencias en las condiciones del bosque húmedo tropical y los sistemas de ordenación y manejo forestal, estableciendo así una base técnica para el manejo sostenible de bosques naturales	<ul style="list-style-type: none"> - 13.740 has de 4 UOF manejadas bajo C+I de OFS de la OIMT. - 100 personas capacitadas - 3 Notas técnicas desarrolladas y difundidas. - 600 has. listas para ser aprovechadas bajo OFS. 	Planes de MFS actualizados con C+I de la OIMT.	Propietarios de predios, profesionales, técnicos, etc. están interesados en la aplicación de los Manuales de la OIMT
Resultado 1 Cuatro UOF del bosque húmedo tropical pertenecientes a empresas industriales, comunidades indígenas y ONG's, han sido ordenados en forma sostenible en base a la aplicación de los C + I de la OIMT.	<ul style="list-style-type: none"> - 4 Planes de manejo de la UOF actualizados. - 600 has. Preparadas para aprovechamiento. - Programa de monitoreo establecidos y en ejecución - 2 Planes de aprovechamiento organizados. 	Reporte para cada UOF con bosque natural y para cumplir OFS bajo C+I OIMT. Plan de Manejo actualizado que incorpora C+I de la OIMT.	<ul style="list-style-type: none"> - Propietarios del predio aprueban el ejercicio de OFS bajo C+I, OIMT - Existen personas capacitadas para realizar actividades. - Que las UOF se mantengan bajo régimen forestal.
Resultado 2 Propietarios de predios con bosque natural, técnicos, prácticos y trabajadores relacionados con el flujo de actividades del MFS, han sido capacitados y/o han participado en la aplicación de los C + I, según el manual Parte B de la OIMT.	<ul style="list-style-type: none"> 4 talleres de capacitación organizados. 100 personas capacitadas 20 personas visitan predios , experimentan / difunden la necesidad de la OFS. 	<ul style="list-style-type: none"> - Material didáctico -Registro de participantes e informe evaluatorio. - Mapas, fotografías - Informe de visitas y recomendaciones a la aplicación de C+ I. 	<ul style="list-style-type: none"> Existen personas interesadas en atender talleres y visitas de campo. Que el acceso a las UOF se mantenga factible.
Resultado 3 Una base de datos técnica sistematizada asociada a cada UOF donde se han aplicado los C+I, que registre y permita describir cualitativa y cuantitativamente la tendencia de los cambios en el estado del bosque ordenado sosteniblemente.	<ul style="list-style-type: none"> Base de datos electrónica estructurada, entregada y con datos de las UOF. 3 Notas técnicas impresas. 1 Taller de discusión sobre la aplicabilidad de C + I en UOF. 	<ul style="list-style-type: none"> -Reportes de la base de datos. -CD con la metodología e información. -Registro de taller - 3 Notas técnicas impresas 	<ul style="list-style-type: none"> Propietarios aprueban y aceptan el ejercicio de OFS en sus predios. Que exista eficacia en la aplicación de los C+I a nivel de UOF.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Los resultados del objetivo específico se lograron en su totalidad. A continuación Cuadro de Matriz Lógica Evaluada que compara los resultados planeados del proyecto con los ejecutados:

Cuadro Matriz Lógica Evaluada.

COMPONENTES	INDICADORES del Proyecto	REALIZADO durante la ejecución	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	GRADO DE CUMPLIMIENTO
Resultado 1	4 UOF identificadas y caracterizadas	Identificadas y caracterizadas 4 UOF	Existe documento de 4 UOF	100%
Resultado 1	4 planes de OF de 4 UOF actualizados con C+I OIMT	4 Planes de Manejo contrastados y actualizados	4 Planes de Manejo actualizados de 4 UOF	100%
Resultado 1	13740 ha bajo C+I	21.900 ha.	Superficie total de 4 Planes de Manejo actualizados	En exceso
Resultado 1	600 ha. preparadas para cosecha	608,52 ha. preparadas y cosechadas	4 Planes de manejo aprobados	100+%
Resultado 1	2 Planes de aprovechamiento organizados	4 Planes de aprovechamiento aprobados y ejecutados	4 Planes de aprovechamiento PAFSU aprobados y aprovechados	100%
Resultado 1	Programas de monitoreo de los cambios	a) 10 Parcelas Permanentes para Programa de monitoreos iniciados en terreno b) 19 Parcelas Permanentes para Programa de monitoreos ya establecidos son medidos	Documentos de Monitoreo	a) 100% b) Esto es adicional con el propósito de con datos actualizar los Planes de Manejo
Resultado 2	4 talleres de capacitación	5 talleres de capacitación realizados	Documentos de los Talleres	125%
Resultado 2	Identificación de interesados	Interesados identificados	Nombres de las personas	100+%



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Resultado 2	100 personas capacitadas	146 personas capacitadas	Documentos de asistencia	146%
Resultado 2	20 personas visitan los predios	50 personas visitaron los predios	Registro fotográfico	250%
Resultado 3	Establecer base de datos electrónica sobre C+I OIMT en UOF	a) Diseñada y establecida en Software INDICADOR OIMT C+I OIMT UOF b) Diseñada y establecida en Software INDICADOR OIMT C+I OIMT aplicables a FINCA	Software base electrónica sobre C+I OIMT en UOF	a) 100% b) Este análisis y diseño es adicional para caso de finca o pequeños predios
Resultado 3	3 Notas Técnicas impresas	3 Notas Técnicas impresas	3 Notas Técnicas impresas	100%
Resultado 3	1 Taller de discusión sobre la aplicabilidad de los C+I en UOF	a) 5 Taller de discusión sobre la aplicabilidad de los C+I en UOF b) 1 Taller de discusión sobre la aplicabilidad de los C+I en FINCA	Documentos de Talleres Documento de Taller y Nota Técnica No. 16 que trata específicamente el tema	a) En exceso b) Este análisis es adicional para caso de finca o predios pequeños

Como se observa en el cuadro de la Matriz Lógica Evaluada a lo ejecutado durante el proyecto, la ejecución cumplió con todos los resultados esperados y en algunos de ellos con excesos o por realidades operativas o por necesidad de diferenciación en la aplicación y aplicabilidad de los C+I de OIMT.

Es valioso recalcar que el Softwarew INDICADOR es un paso interesante en el monitoreo de la OFS en las UOF pues permite al usuario recorrer literalmente indicador por indicador, criterio por criterio y de ese modo evaluar la situación particular, incluso en las propiedades pequeñas o finas aunque con mucho limitación y siempre de aplicación VOLUNTARIA. En el caso de finca es voluntaria pues no



PROYECTO PD 5/00 Rev. 4 (F)

ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

todos los C+I son aplicables ni tampoco el propietario tiene la capacidad individual de llenado y uso del software.

(b) Resultados

Logrados

Parcialmente logrados

No logrados

Los resultados esperados del proyecto son logrados en su totalidad, algunos de ellos con adiciones de FFJMD para mejorar el rendimiento del proyecto.

(c) Programa

Adelantado/en fecha

Demorado pero no seriamente

Seriamente demorado

El proyecto tuvo un atraso moderados en el primer desembolso, todos los demás fueron a tiempo.

El Proyecto sufrió atrasos en el cierre por la necesidad de diferenciar la aplicabilidad de los C+I de OIMT, a nivel de UOF con los de la finca, opción no considerada en el proyecto que se desarrolla como medio de mejorar la administración en predios pequeños, dada que es la enorme situación normal y real de la tenencia y propiedad de la tierra en Ecuador. Esto demoró la edición final de las 3 publicaciones como Notas Técnicas de FFJMD, al incorporar estas consideraciones.

(d) Gastos efectuados

Inferiores a lo planeado

Más del 10% de lo planeado en contribución FFJMD*

Más del 20% de lo planeado

En ANEXO 2 Se incluye informe contable del Contador Auditor de FFJMD, Sr. José Guerrero sobre el estado del movimiento de las cuentas del proyecto PD 5/00 Rev.4 (F) del cual FFJMD es el organismo ejecutor.

Pequeños desfases en los gastos previstos se analizan en **ANEXO 2: INFORME CONTABLE DEL PROYECTO** y se hace una propuesta por el Sr. Contador Auditor que debe ser primero aprobada por la División Administrativa de OIMT para que se puedan hacer los ajustes (marginales) finales correspondientes.

El proyecto fue auditado por empresa externa Nuñez Serrano y Asociados, con fecha de informe el 30 de Junio del 2008. Un documento original de Auditaje está separado de éste informe, y se entrega a OIMT junto con los otros documentos, señalados en ANEXO 1: **Lista de documentos producidos en el proyecto PD 5/00 Rev.4 (F)**

(e) Potencial para la duplicación

Sin potencial

Potencial moderado

Potencial considerable



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Durante los talleres de capacitación, que además se evaluó la aplicabilidad, los participantes recurrentemente pedían: más talleres, talleres de más duración, dar talleres en otros lugares y en comunidades. Varias participantes abogan para que se desarrolle un sistema de estímulos para el MFS, entre ellos la necesidad de brindar apoyo al llenado de los formularios, y también que se difundan mas los C+I de OIMT.

(f) Potencial para la ampliación

Sin potencial
Potencial moderado
Potencial considerable

Al término del proyecto, el ejecutante considera que las tareas de ampliar el proyecto son modestas si se considera que la necesidad mayor es de difusión, actividad que debe ser realizada por la Autoridad Forestal y los propietarios, pero si ésta se uniera a un proyecto demostrativo de MFS en una Finca y en una UOF para demostrar y capacitar que existen técnicas que son aplicables que emplean el Maderero de Impacto Reducido como técnica central para promover el MFS, el proyecto tiene potencial de ampliación.

PARTE III: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

a) Experiencia sobre aspectos de desarrollo;

La aplicación de un conjunto de Criterios e indicadores permite al propietario identificar cuantitativa y cualitativamente el proceso de su manejo para mantener los bosques permanentemente y alcanzar o acercarse hacia la sustentabilidad, el objetivo del año 2000 de la OIMT.

La identificación de C+I que la OIMT ha identificado y publicado en sus series de políticas 9, 10 y 15 son un conjunto de elementos que tienen que ver con el MFS y la no aplicabilidad a nivel de UOF de algunos indicadores está bien representada dada la escala Nacional y la unidad de manejo.

El objetivo del año 2000 como el gran norte para utilizar racionalmente los bosques naturales y mantener su cobertura a través del tiempo es sin duda bien identificado como política global para los países miembros

b) Experiencia sobre aspectos operacionales;

Los C+I de OIMT para la OFS en UOF son aplicables a nivel de la UOF entendiéndola a ésta como de un tamaño significativo donde hay espacio y recurso que permita aplicar técnicas y procedimientos para la OFS. La OFS requiere de procesos de planeación y registro de información para poder comparar cuantitativamente y también cualitativamente en los aspectos económicos, sociales y ambientales para medir y evaluar el avance hacia la OFS.

Los C+I de OIMT de los documentos de Serie de políticas forestales No. 10 y el No. 15 son vigentes y aplicables a nivel de UOF.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

En éste proyecto se identifica la necesidad de establecer un nuevo indicador ***Ambiente propicio en el Estado para promover la Ordenación Forestal Sostenible*** que no esta en el Criterio 1: Establecimiento de las condiciones necesarias para la ordenación forestal sostenible (documento No. 10) o su equivalencia del documento No. 15 como del Criterio 1: Condiciones propicias para la ordenación forestal sostenible como un Indicador adicional.

Este Indicador puede ayudar consistentemente a que en el Estado se produzcan acciones mas efectivas, en caso que no existan, de la promoción de la aplicación de los C+I de OIMT a nivel de UOF.

Trabajar con organismos ejecutores con experiencia facilita la ejecución y el control del proyecto, cuestión no siempre posible pues la dinámica de la ejecución de proyectos no siempre es así.

c) Recomendaciones para proyectos futuros con respecto a su:

- **Identificación;** Ideas de Proyecto, Propuestas de Proyectos deben ser sobre aspectos relevantes del país proponente y organismo ejecutor. Es probable que proyectos no relacionados entre si den un marco de cooperación mas amplia al país receptor que puede ser adecuado a su realidad.

No siempre países con necesidad de apoyo de OIMT para la OFS tienen la suficiente experiencia en estos temas; la cooperación de OIMT al país proponente debe mantenerse y de ese modo crear y desarrollar capacidades locales de identificación de proyectos.

- **Diseño;** La estructura del diseño de OIMT para la presentación de proyectos es adecuada. En documento CFA(II)/5 Rev.2 se incluyen normas específicas en éste tema en particular Capitulo VI.
- **Ejecución;** La ejecución de un proyecto local debe recaer en la realidad local en organismos públicos, privados o no-gubernamentales. Es relevante que la capacitación quede en el país como un beneficio local, tal vez el más importante en cuanto a los recursos humanos, así el país se beneficia de tener gente capacitada en los niveles correspondientes que implica capacidad de hacer y resolver problemas, y de comunicar.
- **Organización;** El país miembro de OIMT en conjunto con la Organización Ejecudebe proponer la organización de la ejecución del proyecto aprobado.
- **Administración;** El Manual de la OIMT para el Seguimiento, el Exámen y la Evaluación de Proyectos prevee las formas de administración con claridad es generalmente adecuada a nivel de los detalles y provee un marco comparativo entre proyectos que permite la estandarización de las evaluaciones por OIMT y consecuentemente una gran facilitación de su trabajo y de sus reportes al Consejo. En documento Directrices para la Selección y contratación de Consultores y, Directrices para la Adquisición de Bienes y servicios Financiados con Fondos de la Cuenta



PROYECTO PD 5/00 Rev. 4 (F)



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

especial, de OIMT entregan marcos administrativos que ordenan y facilitan la administración del proyecto adecuadamente.

Funcionario responsable del informe

Nombre: Fernando Monteriego

.....

Cargo: Jefe de Proyecto PD 5/00 Rev. 4 (F) Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador

Fecha: Agosto 12 de 2008



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

ANEXO 1: Lista de documentos producidos en el proyecto PD 5/00 Rev.4 (F)

DOCUMENTOS QUE SE ENVIAN A JAPON	
AGOSTO 12, 2008	
ITEM	NOMBRE DEL DOCUMENTO
1	PROGRAMAS DE APROVECHAMIENTO FORESTAL SUSTENTABLE:
	• UOF: "Hoja Blanca del Sur". Programa de Aprovechamiento Forestal Sustentable. Cupo: 15b. Cabida 35,52 ha.
	• UOF: "Centro Chachi Gualpí del Onzole" Programa de Aprovechamiento Forestal Sustentable Cuartel 1. Rodal 2. Cabida: 178.40 ha.
	• UOF: "Hoja Blanca del Sur". Programa de Aprovechamiento Forestal Sustentable. Cupo 12A, Cabida: 112,40 ha.
	• UOF: "Hoja Blanca del Sur". Programa de Aprovechamiento Forestal Sustentable. Cupo 12B. Cabida: 113,89 ha.
2	• UOF: "Centro Chachi Gualpí del Onzole". Programa de Aprovechamiento Forestal Sustentable. Lote Aren Ortiz. Cabida. 168,31 ha.
	PLANES DE MANEJO FORESTAL:
	• Plan de Manejo Forestal del Centro Chachi Gualpí del Onzole. Proyecto de Manejo Forestal Sostenible Participativo Chachi-Endesa/Botrosa Actualización 2005 con apoyo de OIMT
	• Plan de Manejo Forestal Integral. Unidad de Manejo Forestal Hoja Blanca del Sur. Propietario: Bosques Tropicales S.A. (BOTROSA) PROYECTO DE MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE ENDESA/BOTROSA Actualización 2005 con apoyo de OIMT
	• Plantaciones Forestales y Manejo Forestal Sostenible, del Predio "Río Pizará" Actualización 2005 con apoyo de OIMT PROPIETARIOS: Enchapes Decorativos S.A. "ENDESA". Bosques Tropicales S.A. "BOTROSA".
• Plan de Manejo Forestal del Predio "La Mayronga". Propietario: Fundación Forestal Juan Manuel Durini Actualización 2005 con apoyo de OIMT	
3	DOCUMENTOS DE MEMORIA AYUDA:
	• Documento de Ayuda Memoria. Primer Taller de Capacitación de los Criterios e Indicadores de la OIMT. Lugar: San Francisco - Esmeraldas Fecha: 18 - 19 de Octubre del 2005 Dirigido a: Responsables de MFS de la FFJMD / Responsables de Operaciones de Aprovechamiento de SETRAFOR y otros
	• Documento de Ayuda Memoria. Segundo Taller de Capacitación de los Criterios e Indicadores de la OIMT. Lugar: Río Verde - Esmeraldas



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

	<p>Fecha: 22 y 23 de noviembre del 2005</p> <p>Dirigido a: Productores Indígenas Chachi de la UOF Centro Chachi Gualpi del Onzole</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de Ayuda Memoria. Tercer Taller de Capacitación de los Criterios e Indicadores de la OIMT <p>Lugar: Quevedo Fecha: 27 de Abril del 2006</p> <p>Dirigido a: Estudiantes / Egresados / Profesionales / Regentes forestales / Catedráticos / Técnicos del MAE / Técnicos de los Gobiernos Seccionales y Propietarios de Bosques.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de Ayuda Memoria. Cuarto Taller de Capacitación de los Criterios e Indicadores de la OIMT <p>Lugar: Planta Botrosa Fecha: 11 y 12 de Julio del 2006</p> <p>Dirigido a: Propietarios de Bosque / Educadores / Extensionistas comunitarios del Programa Bosques para Siempre / Técnicos y encargados de mantenimiento de plantaciones de FFJMD.</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de Ayuda Memoria. Quinto Taller de Capacitación de los Criterios e Indicadores de la OIMT <p>Lugar: Esmeraldas Fecha: 14 de Septiembre del 2006</p> <p>Dirigido a: Estudiantes / Egresados / Profesionales / Catedráticos / Técnicos del MAE / Técnicos de los Gobiernos Seccionales y Propietarios de Bosques.</p>
4	<p>DOCUMENTOS DE EVALUACION Y SUGERENCIAS DE LOS TALLERES DE CAPACITACION</p> <ul style="list-style-type: none"> • Primer y Segundo Taller: Criterios e Indicadores <p>Primera Reunión: 18 de Octubre 2005 San Francisco Segunda Reunión: 22 de Noviembre 2005 Pura Vida</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Tercer Taller: Criterios e Indicadores. <p>Universidad Técnica Estatal de Quevedo 27 de Abril, 2006</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Cuarto Taller Criterios e Indicadores <p>Botrosa 11 de Julio, 2006</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Quinto Taller Criterios Indicadores <p>Esmeraldas 14 de Septiembre, 2006</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Reunión de Aplicabilidad de los Criterios e Indicadores <p>Botrosa. Manuscrito 12 de Octubre, 2006</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documento de análisis de aplicabilidad de los C+I



PROYECTO PD 5/00 Rev. 4 (F)



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

5	INFORMES DE LOS AVANCES
6	ACTAS DE REUNIONES DEL COMITÉ TÉCNICO DEL PROYECTO
7	INSTALACION DE PARCELAS PERMANENTES EN: <ul style="list-style-type: none">• Instalación de Tres Parcelas Permanentes en "Gualpí del Onzole - ITTO" - Provincia de Esmeraldas Primera Medición, Datos y Evaluación Mayo 2005• Instalación de Cuatro Parcelas Permanentes en "Hoja Blanca del Oeste - ITTO" - Provincia de Esmeraldas Primera Medición, Datos y Evaluación Junio 2005• Instalación de Tres Parcelas Permanentes en "Río Pizará" - Provincia de Pichincha Primera Medición, Datos y Evaluación Agosto 2005
8	MONITOREO DE PARCELAS PERMANENTES EN: <ul style="list-style-type: none">• Monitoreo de Tres Parcelas Permanentes en "Gualpí del Onzole" - Provincia de Esmeraldas Segunda Medición, Datos y Evaluación (2002 - 2006)• Monitoreo de Seis Parcelas Permanentes en "Palma Real Tigrillera", Provincia de Esmeraldas Segunda Medición, Datos y Evaluación (2002 - 2006)• Monitoreo de Seis Parcelas Permanentes en "Hoja Blanca del Sur", Provincia de Esmeraldas Segunda Medición, Datos y Evaluación (2001 - 2004)• Monitoreo de Cuatro Parcelas Permanentes en "Policido Sábalo II - Propietario Endesa", Provincia de Pichincha Segunda Medición, Datos y Evaluación (2002 - 2005)
9	AUDITORIA: Estados Financieros por el período comprendido entre el 1 de agosto del 2004 al 31 de diciembre del 2005 e Informe de los Auditores Independientes
10	AUDITORIA: Aspectos Reportables de Control Interno Contables por el período comprendido entre el 1 de agosto del 2004 al 30 de junio del 2008.
11	Balance Financiero y Movimiento Contable por el período del 1 de agosto del 2004 al 30 de junio de 2008, del Proyecto PD 5/00 Rev.4 (F)



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

12	TRECIENTOS TREINTA EJEMPLARES DE TRES NOTAS TECNICAS: N.T. 16: Aplicación y Entrenamiento de los C&I de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible. Ejemplares: 110 a Nivel de la Unidad de Ordenamiento Forestal en Bosque Natural Productivo del Ecuador; N.T. 17: Lo Social y la Sostenibilidad van de la Mano. Ejemplares: 110 N.T. 18: Una Guía de Fichas Ambientales de Uso Voluntario para Evaluar en la Finca. Ejemplares: 110
13	ARCHIVO FOTOGRAFICO CON CD ROM
14	CD ROM INDICADOR OIMT: 1 DISCO CD ROM CODIGO FUENTE DE INDICADOR OIMT: 1 DISCO



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

ANEXO 2:

INFORME CONTABLE DEL PROYECTO:

APLICACIÓN Y ENTRENAMIENTO DE LOS CRITERIOS E INDICADORES DE LA OIMT PARA LA ORDENACIÓN FORESTAL SOSTENIBLE A NIVEL DE LA UNIDAD DE ORDENACIÓN FORESTAL EN BOSQUE NATURAL PRODUCTIVO DEL ECUADOR (PD 5/00 Rev. 4(F))

Financiado por OIMT y FFJMD.

1. Se recibieron las 4 transferencias previstas en el Proyecto por un valor total de USD 208.641,00. La contribución de la OIMT al proyecto fue de USD 251.798,00, de los cuales USD 43.127,00 correspondieron a Administración, Control y Evaluación del Proyecto a cargo de la OIMT y USD 208.671,00 para gastos propios del proyecto y fueron administrados por FFJMD. USD 30,00 fueron descontados por el Banco por gastos de transferencia.
2. La contabilidad y control financiero del proyecto se basaron en los formatos de Avance, Flujo de Efectivo y Estados Financieros aprobados por la OIMT, aparte de la inclusión en la contabilidad de FFJMD. Para cada informe parcial de actividades enviados a la OIMT se incluía el reporte financiero a la fecha, en los formatos aprobados por la OIMT. Se hicieron 2 auditorías externas por Núñez Serrano & Asociados, siendo la primera por el período 1 Agosto 2004 a 31 Diciembre 2005 y la Segunda por el período 1 Enero 2006 a 30 Junio 2008.
3. La Auditoría realizada por Núñez Serrano & Asociados se realizó sobre los documentos enumerados en el párrafo 2 y el Contrato firmado entre las partes.
4. Los gastos realizados a la fecha de la Auditoría de Núñez Serrano y Asociados con fondos provistos por la OIMT por USD 208.641,00, fueron de USD 209.509,00 superando en USD 868,00 a los fondos entregados por la OIMT. Existen diferencias entre lo gastado y el presupuesto aprobado por la OIMT en las diferentes partidas que conforman el proyecto. Estas diferencias fueron presentadas en el Comité del Proyecto realizado en el mes de Octubre del 2006.
5. Los gastos realizados por el Proyecto con fondos provistos por la FFJMD son USD 135.544,00 superando por USD 18.108,00 el valor de la contribución presupuestada para FFJMD que era USD 117.436,00. Además se ha recibido la factura por USD 2.240,00 del Auditor que serán cancelados con fondos de FFJMD, subiendo la contribución de FFJMD a USD. 137.784,00 más gastos despacho documentos por DHL que por 15 kilos son aproximadamente USD 570,00.



ITTO

"Aplicación y Entrenamiento de los Criterios e Indicadores de la OIMT para la Ordenación Forestal Sostenible a Nivel de la Unidad de Ordenación Forestal en Bosque Natural Productivo de Ecuador"

Se propone reclasificar el excedente de gastos de USD 838,- en la cuenta aporte OIMT, de la siguiente manera:

Déficit auditado por Núñez Serrano y Asociados	USD	(868)
Reclasificación excedente gastos "Asistir a OIMT e informar"	USD	2.281
Reclasificación gasto adicional "Publicación Notas Técnicas"	USD	703
Pago parcial factura auditoria	USD	(2.116)

De esta forma el gasto de los fondos OIMT de proyecto se ajustan al presupuesto OIMT aprobado y el gasto de FFJMD queda en USD 138.652,00 superando en UDS 21.216,00 el valor presupuestado que era USD 117.436,00.

Quito, Agosto de 2008

José Guerrero O
Contador FFJMD